

Presentazione della candidatura di
Massimo Giulietti
alla Direzione del Dipartimento di Matematica e
Informatica dell'Università degli Studi di Perugia
Triennio 1 Novembre 2022 - 31 Ottobre 2025

Premessa

Cari Colleghi, Personale Tecnico Amministrativo, Assegnisti, Dottorandi e Studenti,

Desidero innanzitutto ringraziare il Segretario Amministrativo e tutto il personale tecnico amministrativo, il Vice Direttore, i Delegati, i Presidenti dei CdS, i Responsabili Qualità, i Coordinatori e i membri di tutte le commissioni dipartimentali, i Referenti dipartimentali. A tutti loro va il mio sincero e sentito ringraziamento per non aver mai fatto mancare, in un triennio molto particolare, il loro supporto e la loro collaborazione, mettendo sempre a disposizione tempo, energie e competenze decisivi per il buon funzionamento del Dipartimento.

Probabilmente, dopo due anni e mezzo di lavoro, sia Voi che io abbiamo abbastanza chiari le caratteristiche, e i limiti, del mio modo di interpretare le funzioni di Direttore di Dipartimento. Nonostante avverta il forte peso di questa responsabilità, e nonostante continui a sentirmi in tutta sincerità caratterialmente poco portato per il ruolo, mi è sembrato doveroso non tirarmi indietro, e dare così ai membri del Dipartimento la possibilità di operare una scelta di continuità, sia a livello di azioni interne, che nelle relazioni con la Governance di Ateneo (che resterà in carica proprio fino

al 31.10.2025) e con gli altri Dipartimenti (i cui Direttori, probabilmente, in buona parte si renderanno disponibili al rinnovo).

Se sarò rieletto, riterrò mio compito primario agire nel rispetto di principi e criteri di buon senso, di coerenza, di pieno rispetto di norme, regolamenti e prassi, senza operare forzature. Mi impegnerò al massimo per provare a consolidare, per quanto possibile, un clima di armonia e serenità, e farò del mio meglio affinché nessun membro del Dipartimento abbia motivo per sentirsi penalizzato o ai margini della vita dipartimentale, accettando con sincera apertura i consigli di tutti e provando a gestire il processo decisionale nel modo più trasparente possibile.

Coerentemente con queste premesse e in considerazione del fatto che molti passaggi cruciali per la vita accademica (come la valutazione dei corsi di studio, la valutazione della ricerca e la distribuzione delle risorse) sono oggetto di continua revisione a livello sia nazionale che locale, ho ritenuto opportuno proporvi un programma non troppo dettagliato, come in occasione della precedente candidatura. Una lunga enunciazione di intenti, proposizioni e soluzioni non avrebbe troppo senso, sia perché ovviamente le decisioni vengono prese dal Consiglio di Dipartimento, sia per il mio modo di intendere l'attività di Direzione.

1 Programma degli obiettivi didattici e scientifici

Come previsto dall'art. 42 del Regolamento generale di Ateneo, presento di seguito il mio *programma degli obiettivi didattici e scientifici*.

1.1 Obiettivi didattici

L'obiettivo strategico che il Dipartimento di Matematica e Informatica deve porsi è garantire la *qualità della formazione*, tenendo conto della propria missione culturale, della soddisfazione degli studenti e delle esigenze della società e del mondo del lavoro.

Il mio auspicio, come quello di tutti Voi, è che la Didattica possa tornare presto alla normalità. Il Dipartimento non può ovviamente prendere

decisioni che prescindano dal contesto normativo e regolamentare, sia a livello nazionale che di Ateneo. Tuttavia credo che, nei limiti del possibile, dovremo tutti impegnarci al massimo affinché la Didattica torni presto ad essere, per *tutti* i nostri studenti, una Didattica in presenza.

Migliorare l'esperienza dello studente che vive il Dipartimento deve essere un obiettivo prioritario. Ritengo essenziale che il Direttore sia costantemente a disposizione dei nostri ragazzi per ascoltarne le esigenze e per affrontare le eventuali problematiche. Dobbiamo assicurare il pieno comfort in Dipartimento e, compatibilmente con i vincoli di bilancio, rinnovare la nostra dotazione tecnologica.

L'internazionalizzazione ha subito per ovvi motivi un inevitabile rallentamento in questi ultimi anni, ma dovrebbe tornare a rappresentare un aspetto importante della nostra offerta formativa. Riteniamo molto positiva l'esperienza che ha visto Visiting Professors tenere insegnamenti di Laurea Magistrale e di Dottorato e auspichiamo che possa ripetersi in futuro con maggiore frequenza.

Il nostro giudizio sui nuovi percorsi delle Lauree Magistrali rimane decisamente positivo. Diversi laureati triennali di altre sedi si sono immatricolati alle nostre Lauree Magistrali negli ultimi due anni e i nostri studenti percepiscono ora la nostra offerta formativa come ampia, diversificata e qualificata. Negli ultimi anni sono state coinvolte imprese in programmi di borse di studio per i nostri studenti di Laurea Magistrale e questo aspetto andrebbe sicuramente potenziato.

L'orientamento in ingresso è ovviamente un passaggio cruciale al fine di garantire un'offerta didattica di qualità. A questo riguardo riteniamo che i tanti colleghi del Dipartimento che si sono dedicati alle attività di orientamento e/o di public engagement negli ultimi anni abbiano fatto un lavoro davvero straordinario.

Riguardo all'Alta Formazione, auspichiamo fortemente che l'Ateneo continui a supportare la nostra adesione al Dottorato in Matematica, In-

formatica e Statistica, in consorzio con l'Università degli studi di Firenze e l'Istituto Nazionale di Alta Matematica.

Come sapete, il nostro Dipartimento ospita i corsi della Scuola Matematica Interuniversitaria. Garantire lo svolgimento di un corso di 4 settimane nel periodo estivo è indubbiamente un sacrificio importante per colleghi e personale, ma il ritorno che ne deriva, in termini di immagine e di visibilità, è tale che dovremo fare il possibile affinché i corsi SMI restino uno dei fiori all'occhiello del Dipartimento.

1.2 Obiettivi scientifici

L'obiettivo strategico rimane quello di mettere ciascun docente e ciascun ricercatore nelle condizioni migliori per poter fare ricerca di qualità, garantendo a tutti il minimo di risorse indispensabili.

La valutazione della ricerca, ad ogni livello, è evidentemente una questione cruciale. Ci proponiamo di affermare con forza e in ogni sede la *specificità dei nostri settori*, la Matematica e l'Informatica, che, pur essendo classificati in larga parte come bibliometrici, hanno come oggetto ricerche che male si prestano ad essere valutate esclusivamente sulla base di parametri di impatto, specialmente nel breve periodo. Ci impegniamo inoltre a mettere in evidenza nelle sedi opportune le criticità di alcuni degli indicatori adottati dalle agenzie di valutazione.

Intendiamo fare il possibile per favorire e promuovere le collaborazioni, anche interdisciplinari, sia all'interno del Dipartimento che con ricercatori di altri Dipartimenti. Crediamo che le occasioni di dialogo scientifico, specialmente quelle in presenza, debbano essere incentivate, anche con lo scopo di stimolare ogni singolo ricercatore e sfruttarne pienamente le potenzialità.

La promozione e divulgazione della ricerca scientifica svolta in Dipartimento è un aspetto su cui dovremo porre molta attenzione. Il Dipartimento è per sua natura orientato prevalentemente verso la ricerca di base e, nell'ambito della *Terza Missione*, un ruolo importante per noi

è giocato proprio dal già citato public engagement. Nell'ambito del trasferimento tecnologico propriamente detto, dovremmo forse aumentare i nostri sforzi nella direzione della creazione di impresa; al tempo stesso però crediamo che in sede di pianificazione e di autovalutazione occorra tener conto delle difficoltà oggettive che, storicamente e per nostra natura, il Dipartimento incontra.

Infine vorrei concludere con una considerazione sul reclutamento e la progressione delle carriere dei docenti. Durante il precedente mandato ho cercato, in linea con le indicazioni della Governance di Ateneo, di promuovere una programmazione di medio periodo. Grazie alla vostra fondamentale collaborazione credo che siamo riusciti in questo intento. Se sarò rieletto proseguirò su questa linea e farò il possibile per definire, in modo collegiale e condiviso, criteri chiari e stabili.

Conclusioni

Sono consapevole della complessità, sempre crescente, dell'attività di direzione del Dipartimento, complessità che inesorabilmente aumenta non solo relativamente alla didattica e alla ricerca, ma anche riguardo agli aspetti legali, tecnici e amministrativi. Fortunatamente il Personale Tecnico Amministrativo è qualitativamente uno dei punti di forza del nostro Dipartimento, nonostante l'oggettiva carenza di unità di personale. A questo proposito mi impegnerò a fare il possibile, possibilmente già prima della scadenza del presente mandato, affinché l'Amministrazione Centrale possa rendere la dotazione di personale adeguata alla gestione delle attività del Dipartimento.

Concludo ringraziando fin da ora chi vorrà accordarmi la propria fiducia. Se sarò rieletto, avrò ancora bisogno dell'apporto e della partecipazione di ciascuno di Voi, probabilmente in misura ancora maggiore rispetto al mandato attuale, e farò il possibile per meritarmi il Vostro aiuto e la Vostra collaborazione.

Perugia, 13 giugno 2022

F.to: Massimo Giulietti